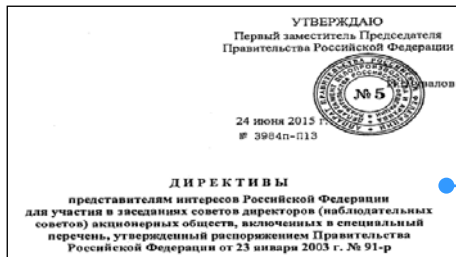


Дочерние общества и организации ПАО «Газпром» как ключевые участники Системы управления качеством ПАО «Газпром». Порядок взаимодействия

Главный технолог Департамента ПАО «Газпром», А.В. Буракова

Основания для создания Системы управления качеством ПАО «Газпром»



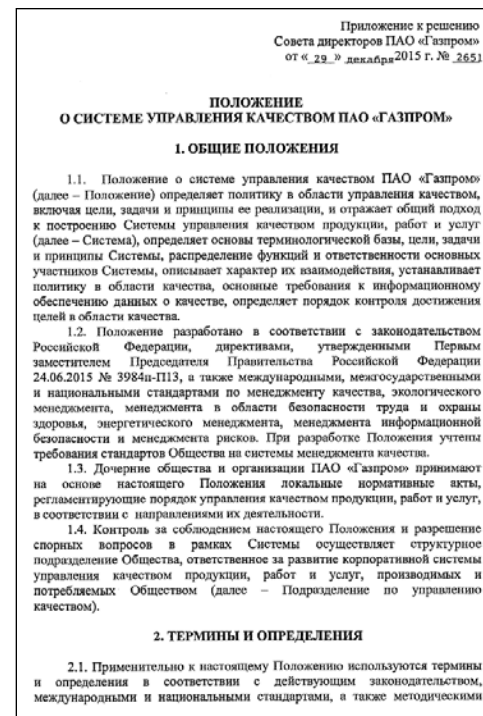
При рассмотрении указанного вопроса повестки дня заседания совета директоров (наблюдательного совета) общества представители интересов Российской Федерации обязаны голосовать «за» принятие решений, обеспечивающих:

1. В срок до 16 ноября 2015 г. разработку (доработку) в соответствии с методическими указаниями, одобренными Правительством Российской Федерации в рамках выполнения Поручения № Пр-3013, утверждение и внедрение следующих внутренних документов общества:

... представители интересов Российской Федерации в советах директоров...обязаны голосовать «за» принятие решений, обеспечивающих... разработку... утверждение и внедрение ... Положения о системе управления качеством...



... Утвердить прилагаемое Положение о системе управления качеством ПАО «Газпром».



Область применения:

все виды бизнеса и бизнес-процессы ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, в том числе геологоразведка, добыча, транспортировка, хранение, переработка и реализация газа, газового конденсата и нефти, реализация газа в качестве моторного топлива, а также производство и сбыт тепло- и электроэнергии.

Участники:

- Администрация ПАО «Газпром» (органы управления и структурные подразделения);
- Подразделение по управлению качеством;
- дочерние общества и организации ПАО «Газпром»;
- внешние поставщики продукции, работ и услуг для ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций.

Элементы Системы управления качеством ПАО «Газпром»

**Система
менеджмента
качества**
(соотв. ISO 9001:2015)

**Система экологического
менеджмента**
(серт. ISO 14001:2004
№107826-2011-AE-RUS-FINAS)

**Система менеджмента
в области безопасности
труда и охраны здоровья**
(серт. OHSAS 18001:2007
№ 14.0995.026)

**Система
управления рисками**
(решение Совета директоров
ПАО «Газпром» от 26.11.2015
№ 2628)

**Политика управления
человеческими
ресурсами**
(постановление Правления
ОАО «Газпром»
от 07.11.2006 № 49)

Система стандартизации
(приказ ОАО «Газпром»
от 04.04.2005 N 45)

**Система обеспечения
информационной
безопасности**
(приказ ОАО «Газпром»
от 15.02.2008 N 48)

СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ
(приказ ПАО «Газпром»
от 24.11.2016 № 751)

**Автоматизированная система управления
Репозиторием бизнес-процессов**
(утверждена Председателем Правления ОАО «Газпром»
от 19.05.2011 № 01-51)

**Система обеспечения энергосбережения
и повышения энергоэффективности**
(приказ ОАО «Газпром» от 28.12.2010 № 364)



Функции дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром»

Дочерние общества и организации ПАО «Газпром»

*Решение Совета директоров
от 29.12.2015 № 2651*

Обеспечение функционирования Системы управления качеством ПАО «Газпром», реализация соответствующих задач дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» в целях Системы

Обеспечение соответствующей компетенции работников, занятых в управлении, выполнении или проверке работ, влияющих на качество продукции и услуг

Согласование с Подразделением по управлению качеством привлечения организаций, выполняющих работы (оказывающих услуги) в области систем менеджмента качества

Информирование Подразделения по управлению качеством о принятых локальных нормативных актах и иных документах, связанных с управлением качеством

Проведение самооценки деятельности, осуществление постоянного контроля за исполнением мероприятий по управлению качеством

Представление в Подразделение по управлению качеством информации о функционировании систем менеджмента качества дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром»

Согласование с Подразделением по управлению качеством годовых отчетов о производственно-хозяйственной деятельности дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром»

Функции Подразделения по управлению качеством

Подразделение по управлению качеством – Департамент 335 (П.В. Крылов)

Решение Совета директоров
от 29.12.2015 № 2651,
Приказ от 10.01.2017 № 2,
Приказ от 22.03.2017 № 166

Обеспечение функционирования и развития Системы управления качеством ПАО «Газпром», в том числе методическое сопровождение деятельности Системы управления качеством ПАО «Газпром»

Обеспечение разработки совместно с заинтересованными сторонами требований к качеству продукции, работ и услуг

Координация деятельности в области управления качеством структурных подразделений ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром»


Согласование привлечения дочерними обществами и организациями ПАО «Газпром» организаций, выполняющих работы (оказывающих услуги) в области систем менеджмента качества

Подготовка и представление высшему руководству консолидированной отчетности о функционировании Системы управления качеством ПАО «Газпром»

Организация и координация работ по созданию и развитию Системы менеджмента качества ПАО «Газпром»

Организация, методическое сопровождение и координация работ по созданию и развитию корпоративных систем управления качеством продукции (работ, услуг)

Координация работ по реализации политики внедрения у поставщиков продукции (работ, услуг) систем менеджмента качества на основе комплекса стандартов ПАО «Газпром» на системы менеджмента качества


ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ГАЗПРОМ»
(ПАО «ГАЗПРОМ»)

ПРИКАЗ

« 08 » НОЯБРЯ 2016 г. № 696

Об организации внедрения системы менеджмента качества в ПАО «Газпром»

В целях реализации Положения о системе управления качеством ПАО «Газпром», утвержденного решением Совета директоров Общества от 29 декабря 2015 г. № 2651, и внедрения Системы менеджмента качества ПАО «Газпром»


ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Назначить заместителя Председателя Правления ПАО «Газпром» В.А. Маркелова представителем высшего руководства Общества по качеству;
2. Заместителю Председателя Правления ПАО «Газпром» В.А. Маркелову:

организовать разработку, внедрение и сертификацию Системы менеджмента качества (далее – СМК) ПАО «Газпром», соответствующей требованиям международного стандарта ISO 9001:2015, с областью применения «Управление дочерними обществами». Указанная область распространяется на следующие виды деятельности: добыча, транспортировка, переработка и хранение природного газа, газового конденсата и нефти;
3. Определить Департамент 307 (В.В. Черепанов), Департамент 308 (В.А. Михаленко), Департамент 614 (К.Г. Селезнев), Департамент 335 (П.В. Крылов), Департамент 121 (М.В. Сироткин), Департамент 201 (Ю.С. Носов), Департамент 715 (Е.Б. Касьян), Управление 232 (Д.А. Пашковский) структурными подразделениями Общества, обеспечивающими внедрение СМК ПАО «Газпром» в соответствующей области применения;
4. Департаменту 335 (П.В. Крылов) обеспечить разработку, согласование и представление на утверждение в установленном порядке проектов: Положения о Совете по качеству ПАО «Газпром»;

2

Положения о Рабочей группе по качеству ПАО «Газпром»;
Положения о представителе высшего руководства ПАО «Газпром» по качеству.

Председатель Правления  А.Б. Миллер

Область применения:

«Управление дочерними обществами», распространяется на виды деятельности: добыча, транспортировка, переработка и хранение природного газа, газового конденсата и нефти

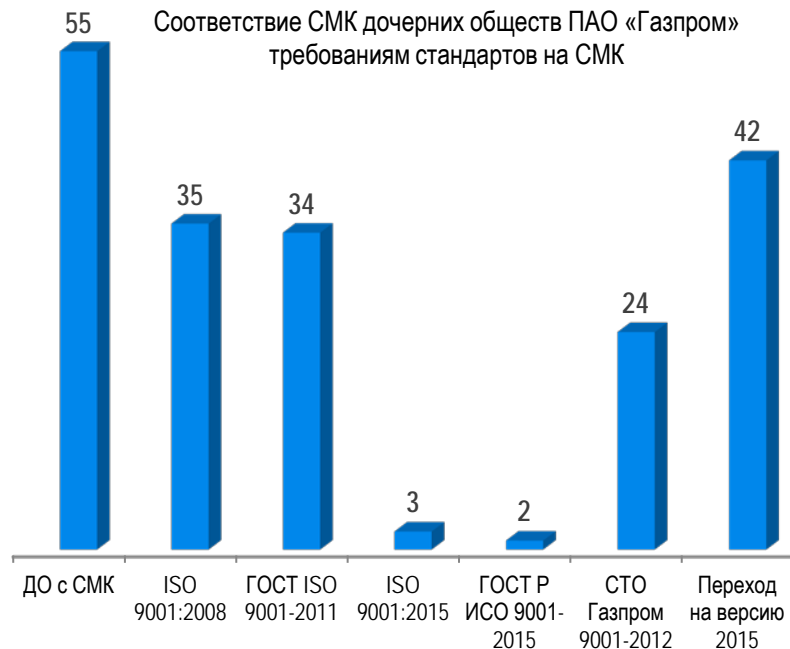
Работы по внедрению: 2016 – 2017 гг.

Сертификация: октябрь – ноябрь 2017 г.

Взаимодействие Подразделения по управлению качеством с дочерними обществами и организациями

Способ взаимодействия	2015	2016	2017
Сбор и анализ информации о системах менеджмента качества дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» (рассылка опросных листов)	72	76	планируется
Согласование привлечения дочерними обществами и организациями ПАО «Газпром» организаций, выполняющих работы (оказывающих услуги) в области систем менеджмента качества	статистика отсутствует	19	3
Согласование годовых отчетов о производственно-хозяйственной деятельности дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», формирование предложений в проект решений по результатам рассмотрения отчетов	отсутствует	30	48

Системы менеджмента качества дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром»



Вид деятельности	Опрошено ДО	Наличие сертиф. СМК	Улучшение эконом. показ-ей от СМК	Методика эффективности внедрения СМК
Транспорт УВ	18	17	9	2
Добыча УВ	11	8	4	0
НИОКР и ПИР	10	9	4	1
Сервис (МТР, охрана, связь)	7	3	1	1
Инвестиционные активы	5	4	2	1
Ремонт (в т.ч. кап. ремонт)	4	2	0	0
Транспорт (авиа, ЖД, груз)	3	3	2	0
Разведка УВ	2	2	0	0
Переработка УВ	2	1	1	0
Хранение УВ	1	1	1	0
Другое (сбыт, реализ. проектов)	15	5	0	0
ВСЕГО	76	55	24	5

Приоритетные направления развития корпоративных систем менеджмента качества ПАО «Газпром»

- Описание систем менеджмента качества дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» в соответствии с требованиями стандартов на системы менеджмента качества (ISO 9001, ГОСТ Р ИСО 9001, СТО Газпром 9001)
- Включение в область применения систем менеджмента качества дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» основных видов деятельности этих обществ и организаций
- Применение требований СТО Газпром 9001 к системам менеджмента качества дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром» и поставщиков продукции, работ и услуг для ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ